



### 《优秀班组长技能训练》 公开课招生通知

方圆广东公司培训学院发【2019】023号

#### 一、课程背景

现场一线主管、班组长在企业中扮演着生产组织者、参与者、执行者的多重角色,是公司各项工作实现的关键制造企业的各项管理,大都以现场管理为基础并且通过现场来实现。作为现场管理的一线指挥者,在生产和管理中扮演着重要的角色,他们能力水平的高低直接影响到产品的质量、成本、交期,效率、安全生产和员工士气,他们不仅承担着这些重要任务,还要上下沟通协调,管理好团队,需要有较强的管理能力与沟通能力。日本制造业的高速发展,主要得益于对现场管理和现场管理人员的高度重视。放眼于未来,立志成为一流管理水平企业,应该把培养和提升企业现场管理人员的工作能力作为工作中的一个重点。

#### 二、培训收益

- 1、使班组长认清自己的职责与角色;
- 2、了解班组文化与班组建设的相关知识;
- 3、掌握发现问题、分析问题、解决问题的方法,快速解决现场的冲突和异常;
- 4、掌握提升班组长领导和管理水平的方法;
- 5、理解掌握班组管理与改善工具及手法,正确选择和使用改善工具解决班组生产与质量问题;
- 6、掌握指导人员技能的能力及处理员工之间关系的技能。

#### 二、培训对象

企业一线主管、班组长等中基层管理人员。

#### 四、培训时间

2019年7月22-23日 (2天)

#### 五、培训安排

日程	培训时间	培训内容
第1天	09:00-11:30	1. 什么是班组长
	13:00-16:30	2. 班组在企业中的地位和作用 3. 班组长的能力要求和素质要求 4. 班组长现场管理能力
第2天	09:00-11:30	5. 班组5S活动与目视化管理 6. 班组设备管理(TPM)
	13:00-16:30	7. 班组成本管理(成本意识、七大浪费) 8. 班组长工作指导(JI)和工作关系(JR)



# 方圆标志认证集团广东有限公司

## 方圆广东公司培训学院

### 六、培训费用

2000 元/人（3 人以上同时报名可享八五折优惠）

### 七、费用说明：

1. 公开课费用已含：讲课费、教材费、午餐费、证书费、管理费、税费；
2. 参加公开课的学员差旅、住宿需自理（住宿可代预定）。

### 八、培训讲师

由方圆广东公司培训学院合作讲师、咨询式培训专家、工商管理硕士、东莞市质量评审专家、国际认证项目管理专家、日产训 TWI 认证讲师授课

### 九、培训地点

广州市黄埔区科学大道 181 号广州科学城商业广场 A4 栋 1302 -1303 房（方圆广东公司培训学院）

### 十、培训发证

培训合格后即可获得“培训合格证书”

### 十一、费用缴纳

开课前一周转账（备注培训费用）或现场现金支付（不支持现场 POS 机刷卡）

方圆账户：开户单位：方圆标志认证集团广东有限公司

开户银行：广发银行广州江南西支行

账 号：101006516010005641

### 十二、联系方式

陈晓琼 电话：020-84234867/18922315571

蔡志榕 电话：020-34077623/18922315527

邮 箱 cqmgdpxl@gdqa.org.cn

### 附：公开班培训报名表

方圆标志认证集团广东有限公司

方圆广东公司培训学院

2019 年 6 月 18 日



# 方圆标志认证集团广东有限公司

## 方圆广东公司培训学院

### 公开课培训报名表

请将报名表发至邮箱：[cqmgdpxl@gdqa.org.cn](mailto:cqmgdpxl@gdqa.org.cn)

参加课程	优秀班组长技能训练			课程时间	2019年7月22-23日		
申请单位							
通讯地址							
联系人		职位		联系电话		邮箱	
序号	姓名	职位	联系电话	身份证号（制证书所需）		住宿（代预定） 标准单人房：298元/晚 标准双人房：318元/晚	
1						<input type="checkbox"/> 单间 <input type="checkbox"/> 标双	
2						<input type="checkbox"/> 单间 <input type="checkbox"/> 标双	
3						<input type="checkbox"/> 单间 <input type="checkbox"/> 标双	
4						<input type="checkbox"/> 单间 <input type="checkbox"/> 标双	
5						<input type="checkbox"/> 单间 <input type="checkbox"/> 标双	
6						<input type="checkbox"/> 单间 <input type="checkbox"/> 标双	
7						<input type="checkbox"/> 单间 <input type="checkbox"/> 标双	
8						<input type="checkbox"/> 单间 <input type="checkbox"/> 标双	
费用缴纳		<input type="checkbox"/> 开课前一周转账（备注培训费用） <input type="checkbox"/> 现金支付					
方圆账户		开户单位：方圆标志认证集团广东有限公司 开户银行：广发银行广州江南西支行 账 号：101006516010005641					
开票信息		<input type="checkbox"/> 增值税普通发票 1. 开票人名称：（ ） 2. 纳税人识别号：（ ） 3. 地址及电话：（ ） 4. 开户行及账号：（ ）					
★温馨提示		报名请带上大一寸彩色相片一张					